

Projektové řízení I.

doc. Ing. Jaroslav Jánský, CSc.



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdelávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Doporučená literatura

- SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2006. 353 s. ISBN 80-247-1501-5,
- ROSENAU, M. D. *Řízení projektů*. 3. vyd. Brno: Computer Press, 2007. 344 s. Praxe manažera. ISBN 978-80-251-1506-0,
- *Řízení projektů podpořených Strukturálními fondy EU*. IREAS, 2004. 90 s. ISBN 80-86684-11-3,
- *Studie proveditelnosti – metodická příručka*. Verze 1.3. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj. 2004. 43 s.
- Dolanský, Měkota, Němec: *Projektový management*
- Taylor: *Začínáme řídit projekty*
- slovník IPMA na www.ipma.cz

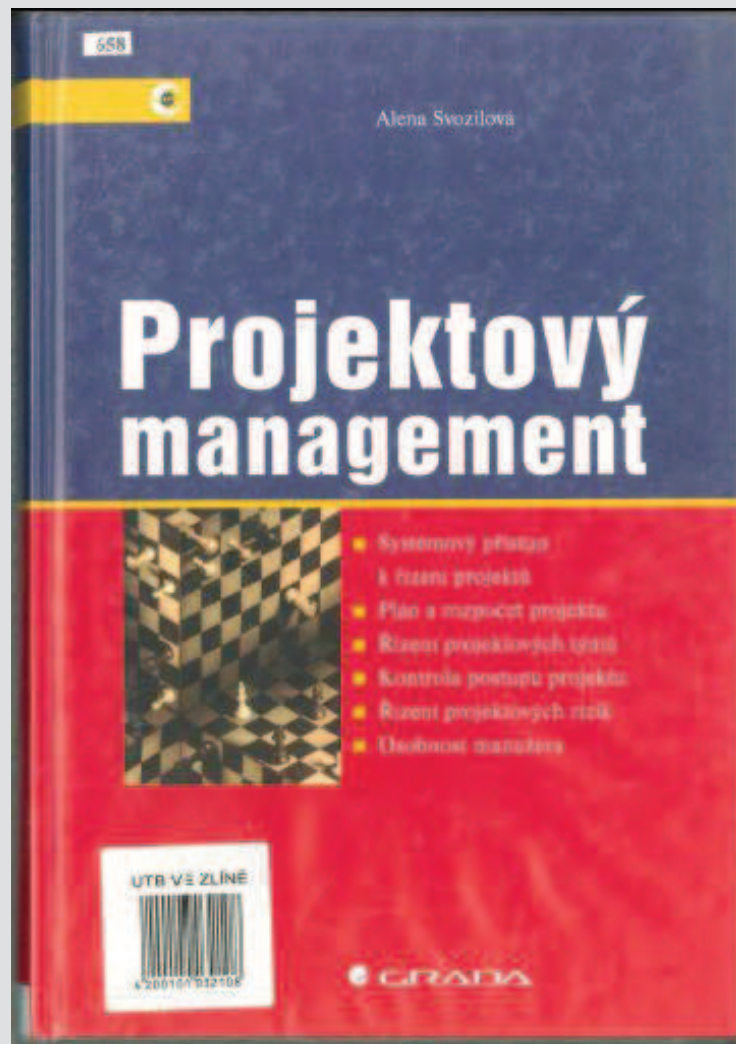


MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

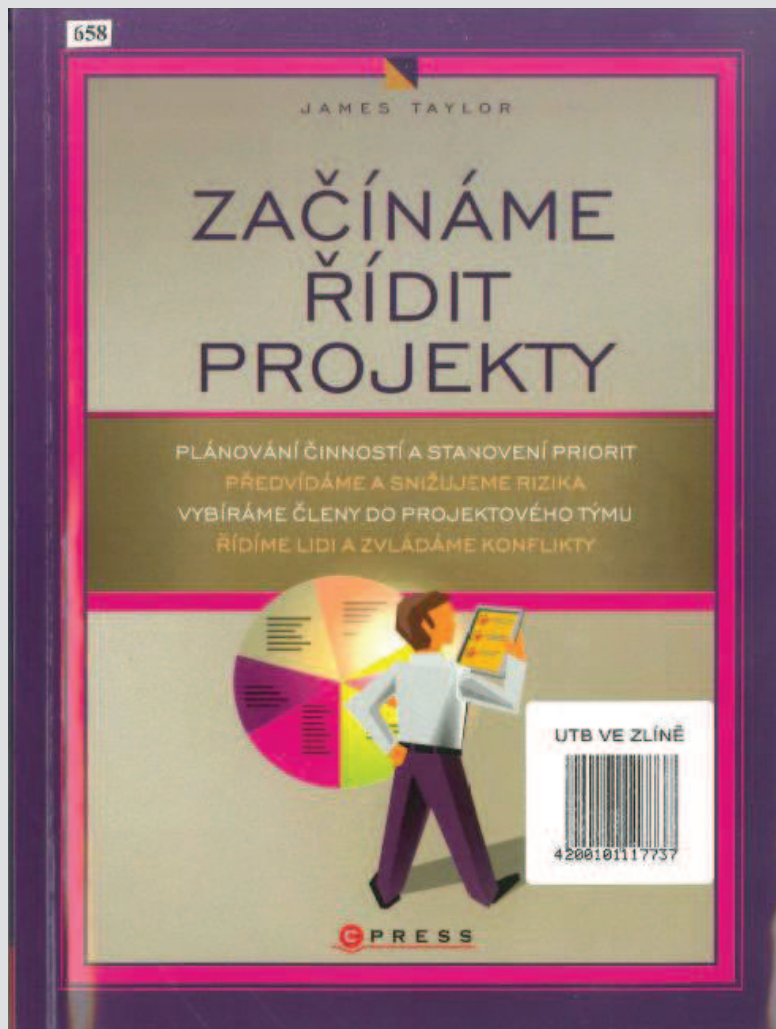
INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ



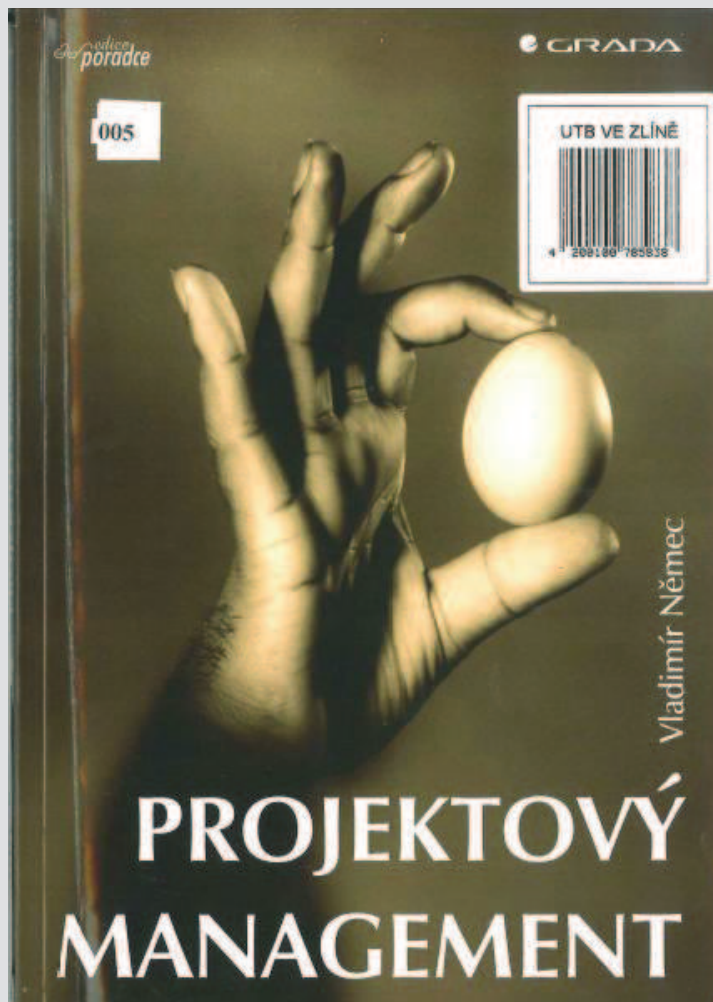
- Zde je všechno
- Hůře se ale čte
- Porovnání s Řízení projektů v IT
- Podle PMBOK tj. Project Management Body of Knowledge tj. PMI 2004



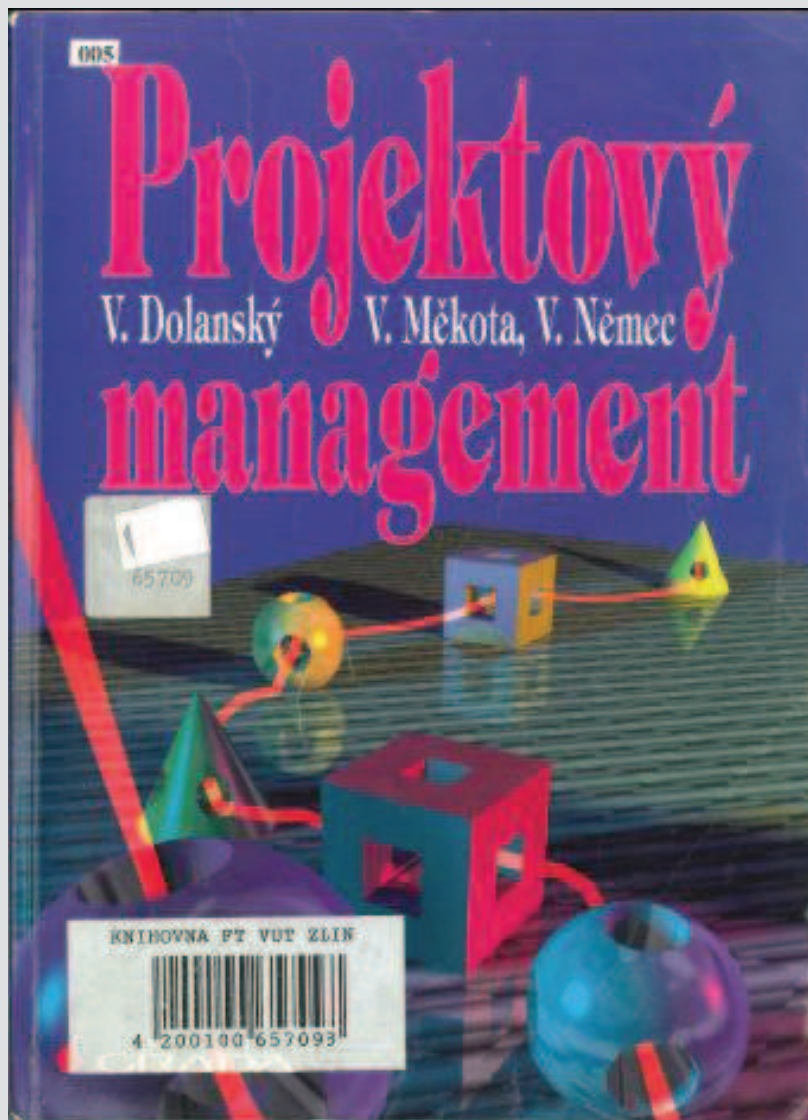
- Co je to projekt
- Charakteristické rysy
- Trojimperativ
- Předprojektové činnosti (není tam smart a LR)
- Proč a jak plánovat
- WBS
- Svázanost s časovým a rozpočtovým plánem
- Jak organizovat projekt (účastníci projektu)
- Síťový graf



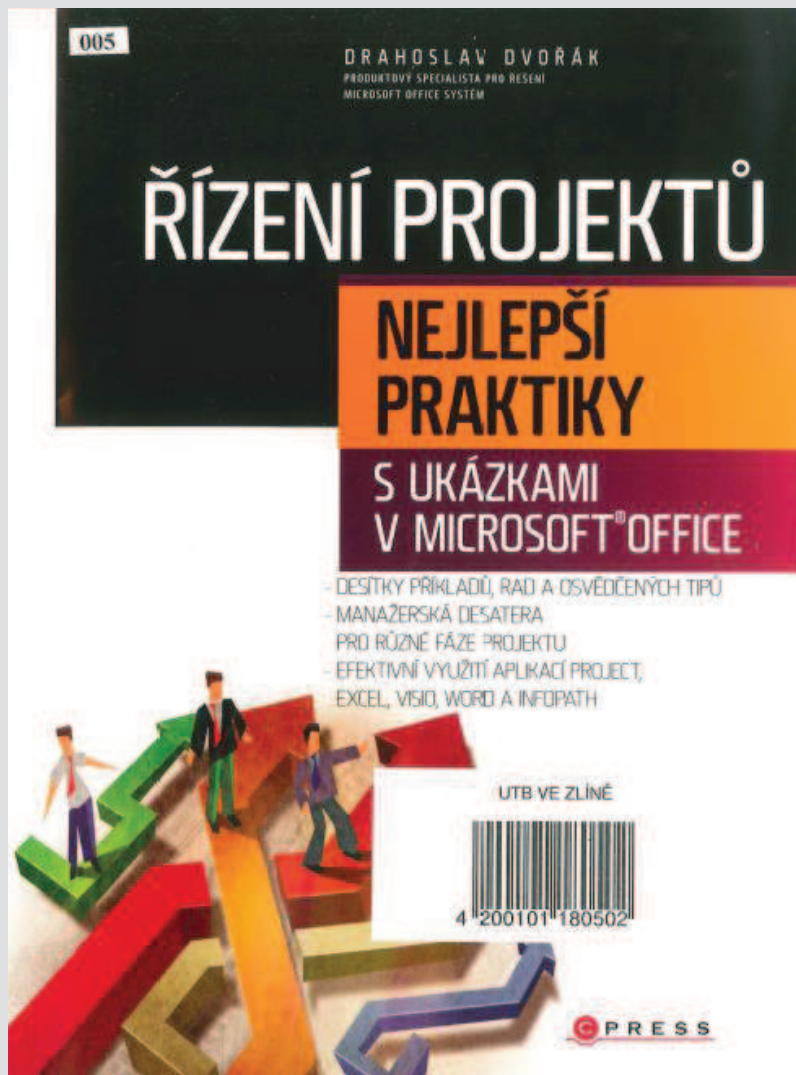
- Co je to projektové řízení
- Dobře je tam hierarchický rozklad produktů
- Síťová analýza
- Metoda kritické cesty (fáze životního cyklu projektu)



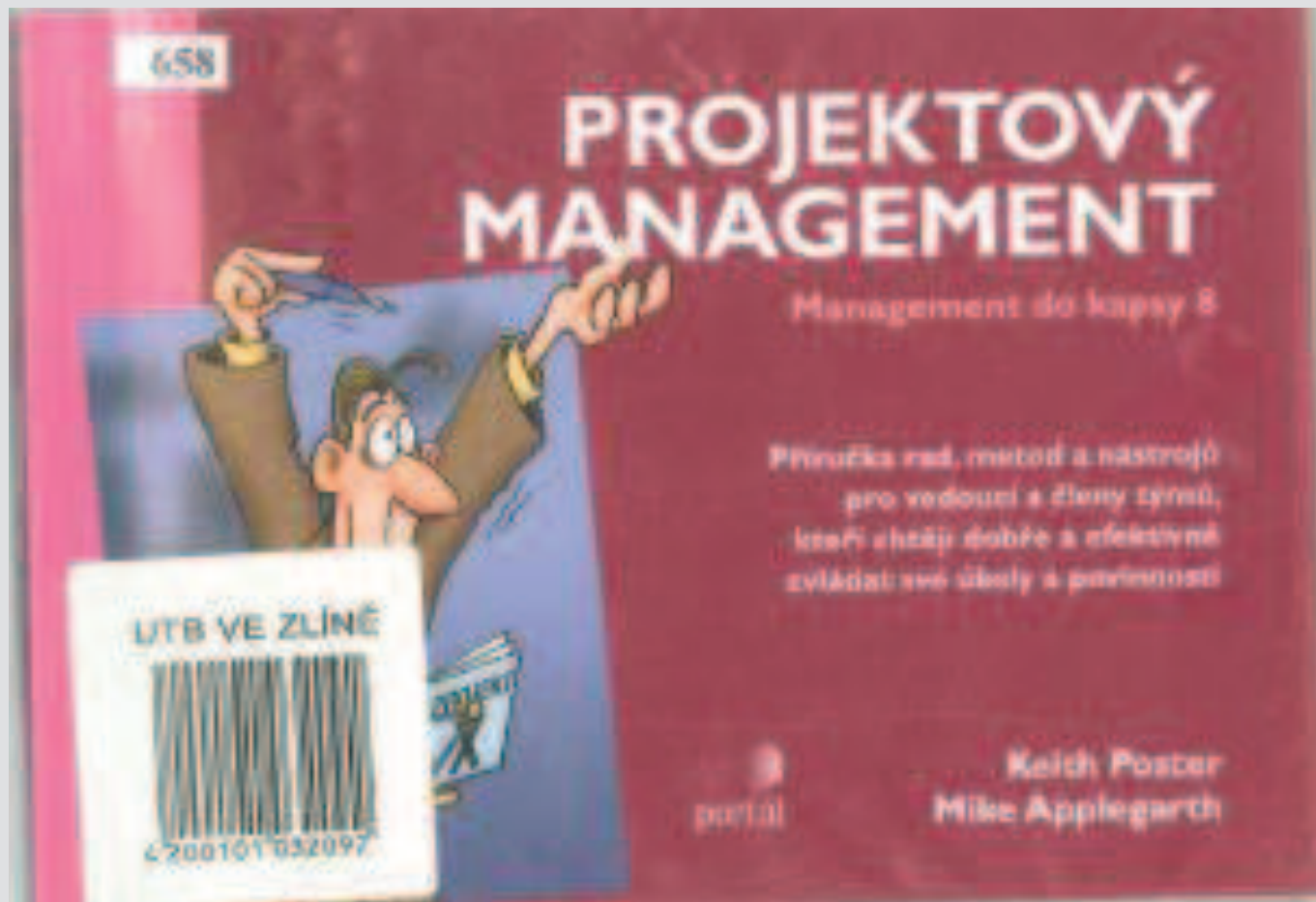
- Více o technických projektech
- Projekt
- Definice projektu
- Projektový management a management projektu
- Fáze životního cyklu projektu
- Personální zajištění tj. až po matici zodpovědnosti

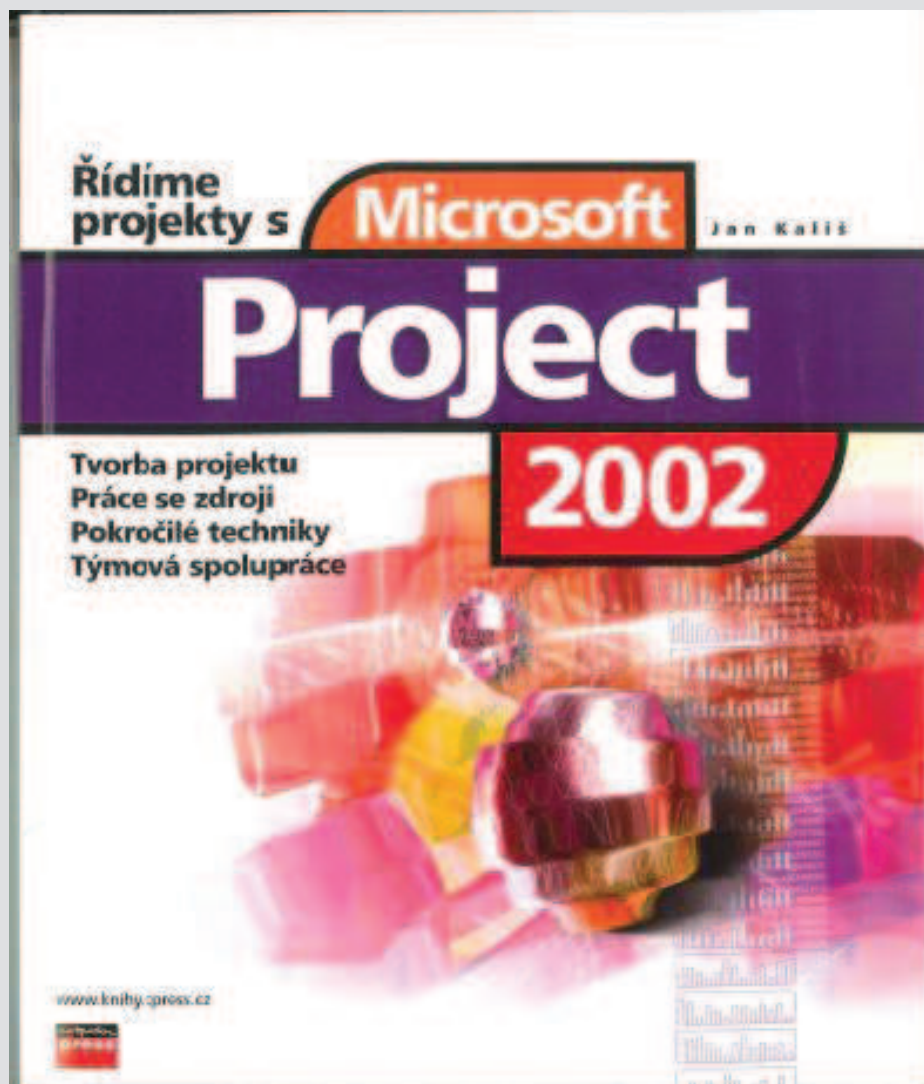


- Na více stránkách to, co je v Projektový management
- Například rizika nedostatečně
- Nutná je komplexní metodika, nejen plánování rizika
- Slabé SW nástroje – rok 1996



- Hodně o nástrojích Microsoft, zejména EPM
- Logický rámec
- Je tam stručně řízení rizik,
- Identifikace a kvantifikace rizik





evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdelávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ



- Řízení rizik v projektu velmi podrobně a přesně, doporučuji.
- Rok vydání 2007
- Fáze projektu a jeho životní cyklus
- Tzn. že dobře jsou zpracované i kapitoly o SW podpoře



**NÁRODNÍ STANDARD
KOMPETENCÍ
PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ**



**NATIONAL COMPETENCE
BASELINE
OF PROJECT MANAGEMENT**

- Není to příjemné na čtení
- Ale jsou zde shrnuty základní pojmy,
- Doporučuji prostudovat celý slovník



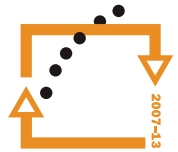
evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Projektový management

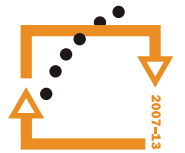
- je plánování, organizování, řízení a kontrola zdrojů organizace určených pro krátkodobé cíle
- využívá systémového přístupu k řízení tím, že využívá funkcionálně členěný personál pro specifický úkol



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdelávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Pět základních elementů PM (Mooze, Forstberg, Cotterman)

- Projektová komunikace
- Týmová spolupráce
- Životní cyklus projektu
- Součásti projektového managementu – 10 kategorií technik nástrojů řízení projektů (např. požadavky projektů, koncepty, předpisy a omezení zadání; varianty organizační struktury; projektový tým; metodiky pro plánování projektů; příležitosti a rizika, statistiky atd.)
- Organizační závazek



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Proč zrovna já bych měl umět řídit projekty

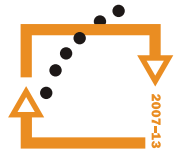
- nemyslím si, že tuhle dovednost budu někdy v praxi potřebovat
- možná že se s projekty někdy setkám
- nepracuji, asi nesečkám, nepotřebuji ale proč bych neměl získat i tuhle znalost?
- pracuji jako projektový manažer
- *Poznámka: přirovnání k řídičskému oprávnění*



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Projekt

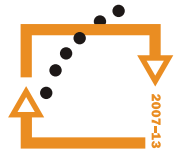
- Jakákoli množina aktivit a úkolů, které:
 - mají specifický a jasný cíl
 - mají definovaný počátek a konec
 - mají finanční limitaci
 - spotřebovávají lidské zdroje a jiné než lidské zdroje
 - každý projekt je jedinečný



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Trojúhelník projektového managementu

- čas
- náklady
- dostupnost zdrojů, které jsou projektu přiděleny a které budou průběžně užívány



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Organizační struktura projektu

- **Zájmové skupiny a jejich vztahy** – jednotlivci a organizace, které jsou aktivně zapojeny do realizace projektu, nebo jejíž zájmy mohou ovlivnit průběh a výsledek projektu
 - zákazník projektu
 - sponzor projektu
 - dodavatel (realizátor) projektu
- **Organizační struktura projektu** – formalizována zakládací listinou projektu, plánem projektu a sadou pověření k realizaci projektových prací



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Uplatňování vlivů řídicích subjektů na řízené

- autorita (angl. Authority)
- zodpovědnost (angl. Responsibility)
- dpověnost (angl. Accountability)

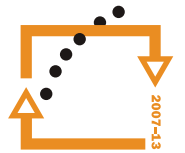
- $\text{Accountability} = \text{Authority} + \text{Responsibility}$



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Základní subjekty PM

- Manažer projektu
- Asistent manažera projektu (pokud to rozsah projektu vyžaduje)
- Projektová kancelář (pokud to rozsah projektu vyžaduje)
- Projektový tým



EVROPSKÁ UNIE



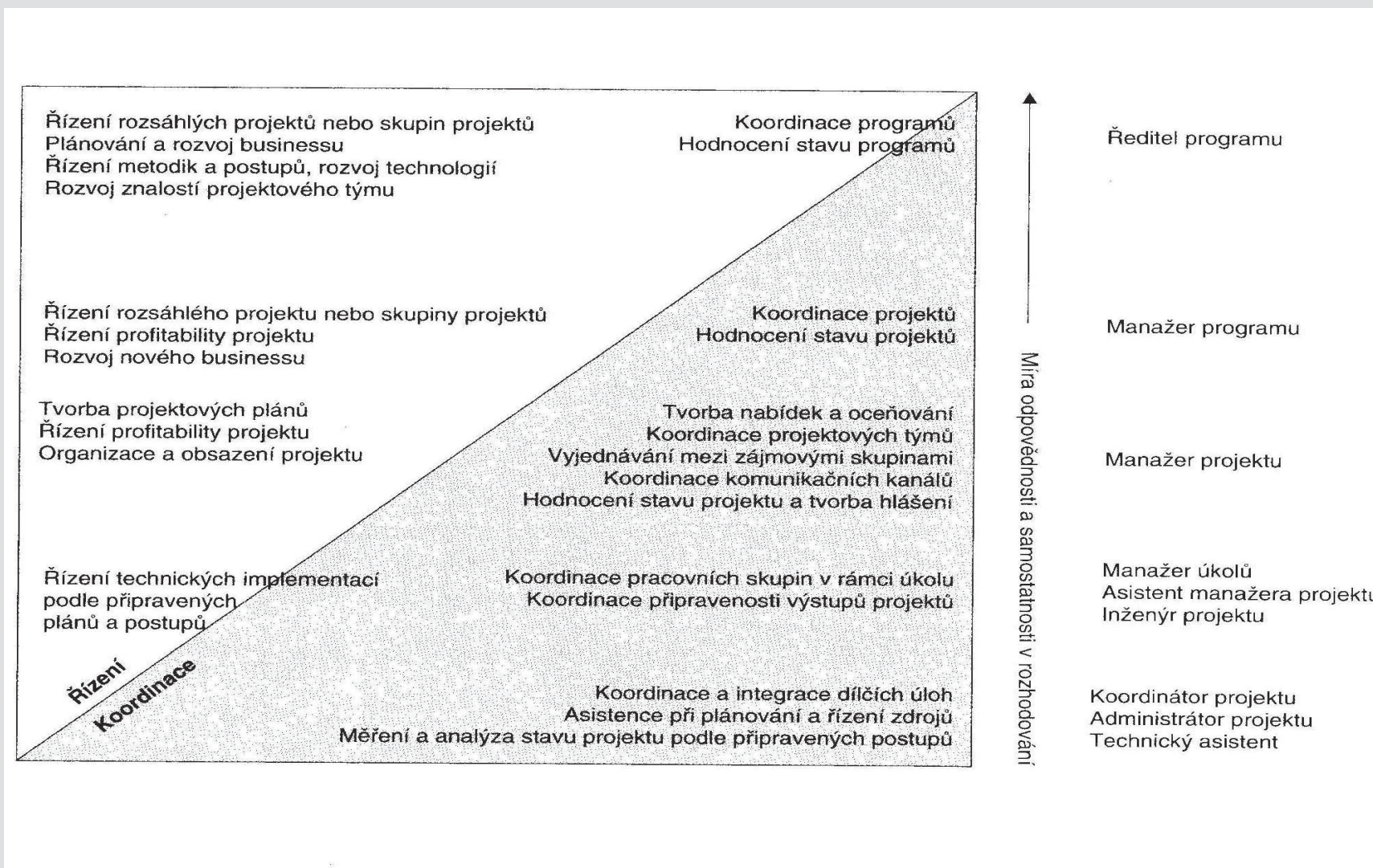
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



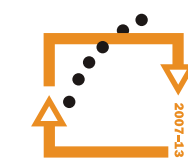
**OP Vzdelávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Pozice a odpovědnosti projektového managementu



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Obecný popis životního cyklu projektu

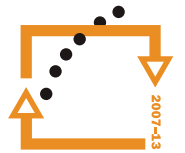
- Konceptuální návrh
- Definice projektu
- Produkce
- Operační období (implementace)
- Vyřazení (uzavření) projektu



EVROPSKÁ UNIE



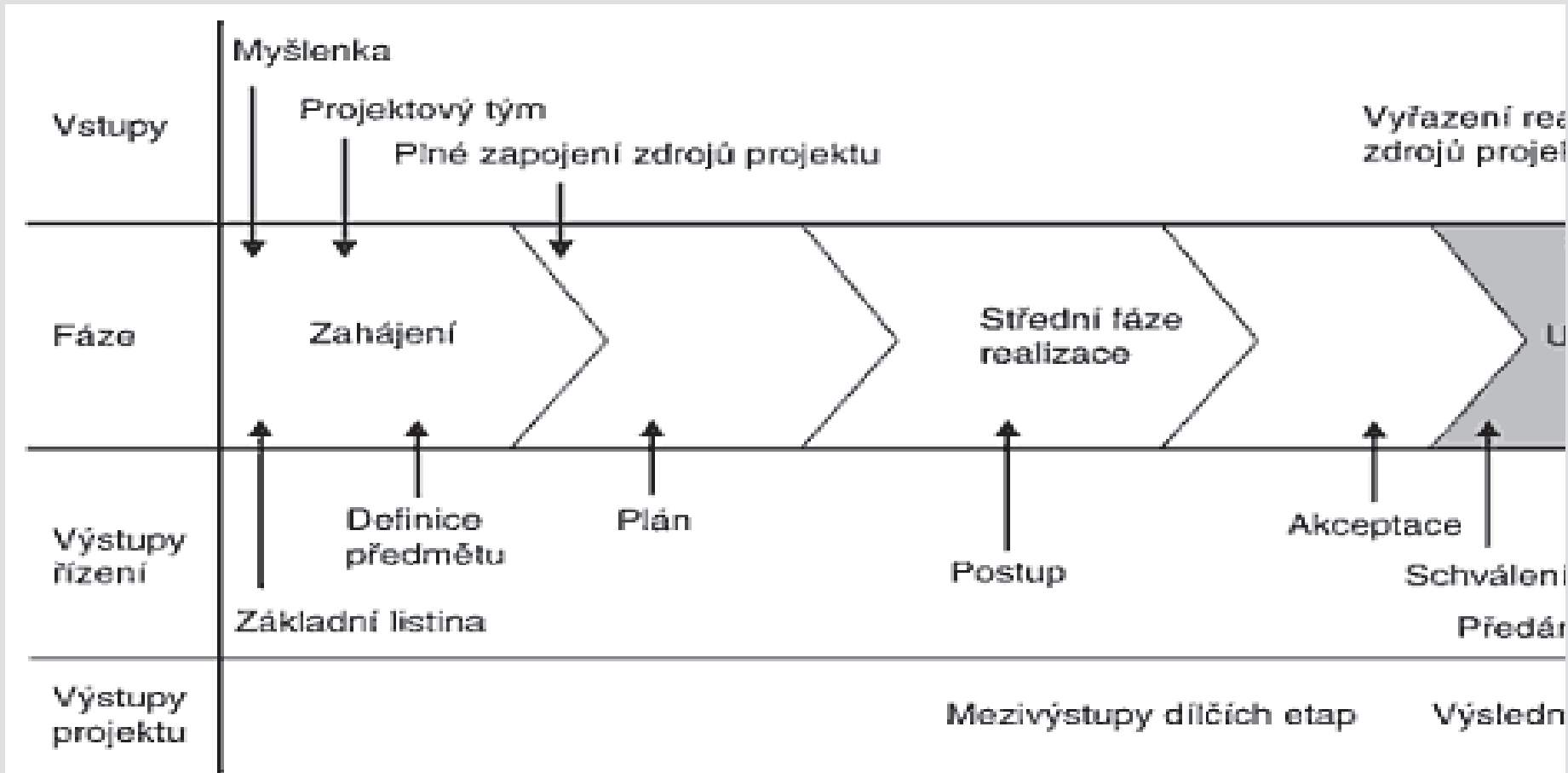
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

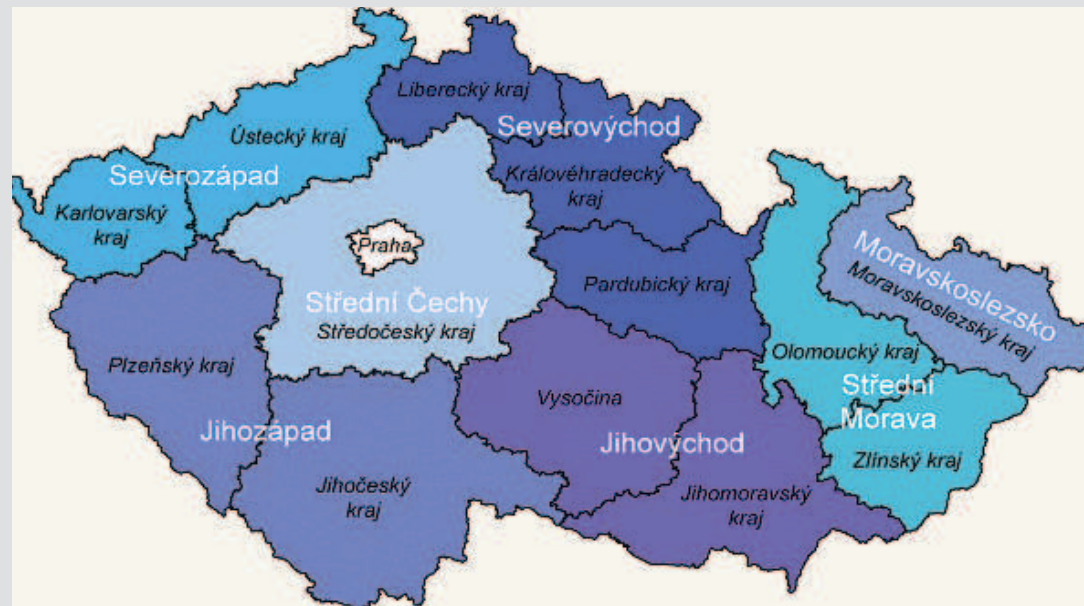
Fáze životního cyklu projektu



Obr. 2.5 Typické rozložení fází životního cyklu projektu

Regionální politika

- politika hospodářské a sociální soudržnosti,
- princip solidarity,
- proč potřebujeme regionální politiku?
- definice „Region“
- regiony pro regionální politiku – rozdělení,
- NUTS II regiony



Cíle regionální politiky

- Konvergence
- Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost
- Evropská územní spolupráce



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdelávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Strukturální fondy

- nástroj politiky hospodářské a sociální soudržnosti,
- programové období 2007 – 2013,
- ERDF – Evropský fond pro regionální rozvoj – investiční projekty,
- ESF – Evropský sociální fond – neinvestiční projekty,
- Fond soudržnosti – financování velkých projektů v oblasti životního prostředí, rozvoje dopravy (transevropské dopravní sítě).



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Operační programy 2007 - 2013

- 26 operačních programů – celkem 26,69 mld. EURO,
- Tematické operační programy (8 programů, 21,23 mld. EURO),
- Regionální operační programy (7 programů, 4,66 mld. EURO),
- Operační programy Praha (0,42 mld. EURO),
- Evropská územní spolupráce (0,39 mld. EURO).



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Tématické operační programy

- Integrovaný operační program,
- OP Podnikání a inovace,
- OP Životní prostředí,
- OP Doprava,
- OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost,
- OP Výzkum a vývoj pro inovace,
- OP Lidské zdroje a zaměstnanost,
- Operační program Technická pomoc.



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Regionální operační programy

- ROP NUTS II Jihovýchod (Kraj Jihomoravský a Vyšocha),
- ROP NUTS II Střední Morava (Kraj Olomoucký a Zlínský),
- ROP NUTS II Moravskoslezsko (Kraj Moravskoslezský),
- ROP NUTS II Severovýchod (Kraj Liberecký, Královehradecký a Pardubický),
- ROP NUTS II Severozápad (Kraj Karlovarský a Ústecký),
- ROP NUTS II Jihozápad (Kraj Jihočeský a Plzeňský),
- ROP NUTS II Střední Čechy (Středočeský kraj).



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdelávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Regionální operační programy

Podporované aktivity:

- Dostupnost dopravy,
- Rozvoj udržitelného cestovního ruchu,
- Udržitelný rozvoj měst a venkovských sídel,
- Technická pomoc

Oprávnění žadatelé:

- kraj, obce, svazky obcí, organizace zřizované nebo zakladané kraji či obcemi, církevní právnické osoby, školy, nestátní neziskové organizace, podnikatelé.

Výše podpory:

- až 92,5 % celkových způsobilých výdajů



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Projektová žádost

Důležité dokumenty pro vypracování žádosti:

- 1) Operační program,
- 2) Prováděcí dokument,
- 3) Příručka pro žadatele (příjemce)
- 4) Znění výzvy

Projektová žádost obsahuje:

Studie proveditelnosti,
Povinné přílohy
Benefit7, Benefill, E-Account ...



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Aktuální stav čerpání

- k říjnu 2010 proplaceno 21,7 % z celkové sumy 763,2 mld. Kč,
- podané žádosti o podporu – 950,2 mld. Kč,
- schválené projekty – 393,9 mld. Kč,
- proplacené finanční prostředky – 165,5 mld. Kč



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdelávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ

Děkuji za pozornost.



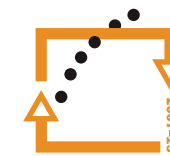
evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdelávání
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE
DO ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ