

# *Agrární ekonomika a politika - IV*

OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Aktivita 02

prof. Ing. Věra Bečvářová, CSc.

becvar@mendelu.cz

Rapotín 23. 4. 2010



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Problémy pro řešení v agrárním sektoru



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *Formování agrární politiky*

- **Obecná hospodářská politika státu**
- **Úroveň rozvoje celé ekonomiky státu**
- **Globalizační tendence a integrační procesy ve světě**
- **Otázky stabilizace agrárních trhů a procesy liberalizace světového agrárního obchodu**
- **Vztah agrární a environmentální politiky, řešení sociálních a regionálních otázek**
- **Specifika transformačních procesů a jejich projevů v tržním prostředí**



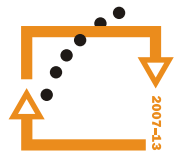
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

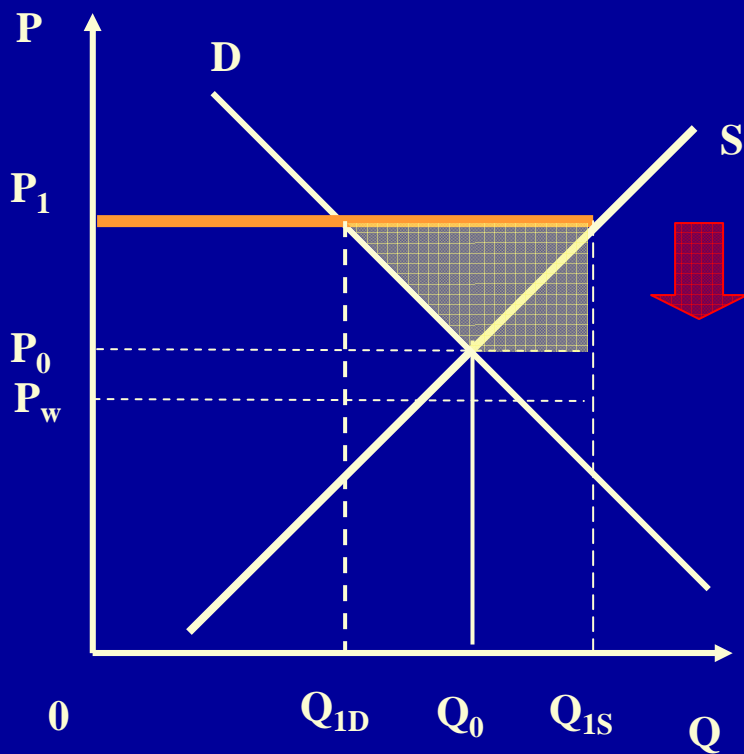


OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

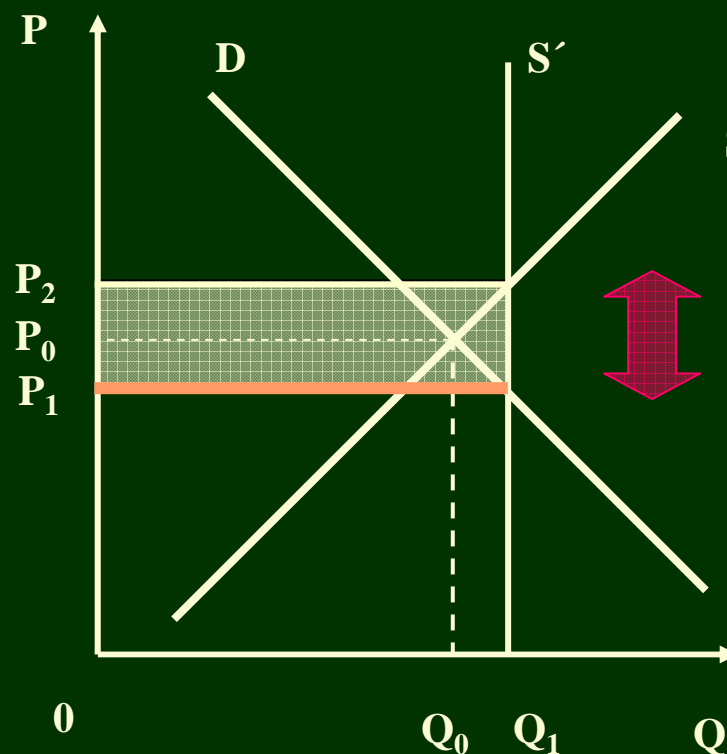
INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Principy řešení problému v rámci základních modelů konkrétní agrární politiky

## SZP EU



## USA



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *Společná zemědělská politika EU*

## *základní principy a reformy*



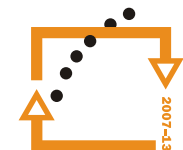
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Základ SZP - Římské dohody (čl.38 - 47)

## Cíle:

- 1. Zvýšit produktivitu zemědělství** cestou technického rozvoje zabezpečením racionálního rozvoje zemědělské výroby a optimálním využitím výrobních faktorů, zvláště PS
- 2. Zajistit** zemědělskému obyvatelstvu přiměřenou **životní úroveň**, zejména zvýšením individuálních příjmů osob pracujících v zemědělství
- 3. Stabilizovat agrární trhy**
- 4. Zaručit dostatečnou nabídku potravin – soběstačnost**
- 5. Zajistit obyvatelstvu (spotřebitelům) plně dostačující potřebu potravin za přiměřené ceny**

**Prostředek: Vytvořit jednotnou zemědělskou politiku**



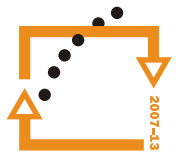
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *SZP – základní principy*

## *Konference ve Strese – červenec 1958*

1. Upravit *společný cenový systém* tak, aby zemědělci získávali stejný výtěžek za svou zemědělskou produkci
2. *Ceny* udržovat *nad úrovní světových cen*
3. Přetvořit strukturu zemědělství v Unii tak, aby vzrostla její *konkurenceschopnost*, přičemž nesmí dojít k podkopání tradičního charakteru *evropské rodinné farmy*
4. Vytvořit *společný finanční režim* pro SZP (všechny státy přispívají do společného centrálního fondu pro podporu trhu)

*Pevné stanovování institucionálních cen - stabilita*



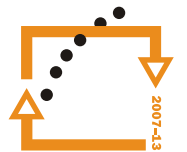
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *Společné organizace trhu (tržní rády)*

## *Pro vybrané komodity*

- ✓ Společné ceny zemědělských produktů
- ✓ Zavedení tržní podpory k udržení těchto cen
- ✓ Preference zboží vnitřního trhu zajištěna importními bariérami

**1962:** obiloviny, cukr, vepřové maso, vejce, drůbeží maso, ovoce, zelenina, víno

**1966:** mléko, hovězí a telecí maso, cukr, rýže, olivový olej

Obdobně i nepotravinářské – tabák, textilní plodiny



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

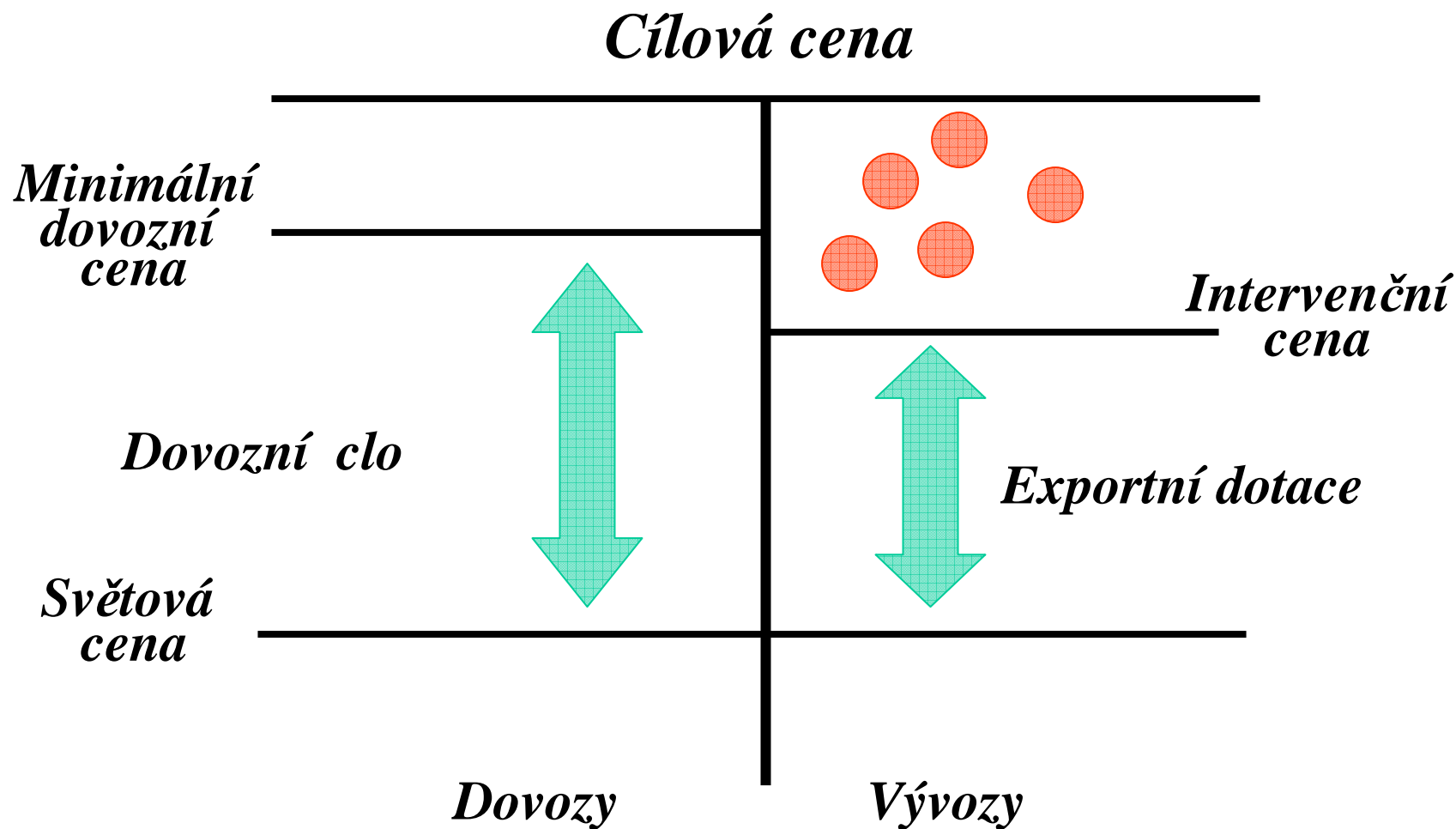


OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ



# Podmíněnost nástrojů podpory cen (klasický model EU)



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *Zemědělský záruční a orientační fond*



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

***EAGGF*** = *European Agricultural Guarantee and Guidance Fund* – nebo ***FEOGA***- založen 1962

➤ **K financování opatření v rámci SZP**

*a) Sekce garance (záruční) – financování podpory cen*

*b) Sekce orientace - **spolufinancování** !!!!!  
strukturální a sociální politiky v zemědělství*

**90 : 10**

# ***Ekonomické souvislosti potřeby reformou původní SZP (poč. 80. let)***

- **Akcelerace růstu produkce, soběstačnost v klíčových komoditách**
- **Intenzifikace s negativním vlivem na ŽP**
- **Růst přebytků, skladování v intervenčních skladech, nezbytnost dotace při sniž. přebytků**
- **Pokles světových cen – zvýšení potřeby objemu exportních dotací při vývozu přebytků**
- **EU se stává čistým vývozcem zemědělských produktů mírného pásma**
- **Vysoká podpora konzervuje neefektivní strukturu**



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Počátky reformem původní SZP

## ➤ *Zásahy do nabídkové strany agrárního trhu:*

- ✓ Maximální garantované limity pro podporu produkce
- ✓ Množstevní kvóty na domácím trhu u některých komodit (kvotace i pro jednotlivé státy) *cukr, mléko a mlékárenské výrobky*
- ✓ Spoluodpovědnostní daně/poplatky (*cukr, mléko, obiloviny*)

## ➤ *Snižování podpory cen*

## ➤ *1988 „zemědělská směrnice“* limit růstu rozpočtových výdajů garanční sekce EAGGF

*Již v r. 1968 byla připravena radikální reforma zemědělství „Mansholtův plán“ – růst PP, snížení počtu zemědělců, růst výměry podniku (7-8 x), pokles cen obilovin - zamítnuta*



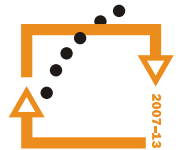
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdelávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *SZP: reforma 1992*

## *1. Reforma (Mac Sharryho) – 1992*

- Snížení intervenčních cen u obilovin, hovězího masa, mléka*
- Omezení intervenčních nákupů*
- Zavedení kompenzačních plateb (skot, obiloviny)*
- Zavedení kontrolních mechanismů dodávek (set-aside, kvóty, extenzifikace)*
- Podpora předčasného odchodu do důchodu*
- Zaměření na otázky životního prostředí*
- Podpora rozvoje alternativních příjmů na venkově*
- Systém podpor dlouhodobější - restrukturalizace*

*Snížení nároků na podporu tržních cen  
Pokles výdajů na zemědělství z centra*



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *SZP - Agenda 2000 (2.reforma)*

*„Berlínská dohoda“ – 1998 přijata v rámci*

## *Agendy 2000*

### *Cíle, týkající se oblasti zemědělství*

- *Aktualizace modelu evropského zemědělství - funkce: hospodářská, environmentální, sociální*
- *Zmenšení hlubokých rozdílů mezi regiony z hlediska jejich bohatství a hospodářského rozvoje*
- *Dodržení finančního rámce a priorit rozpočtu*



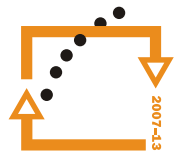
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *SZP - Agenda 2000*

## *Proč reforma SZP*

### *1. Faktory vnější*

- Růst mezinárodní poptávky po potravinách
- Postupující liberalizace mezinárodního obchodu a s tím spojený tlak na konkurenceschopnost
- Procesy rozšiřování Evropské unie

*Nutnost vytvoření nové koncepce SZP EU podporující vyšší schopnost konkurovat na světovém trhu, zachovat „Hospodářsky zdravé zemědělství“*



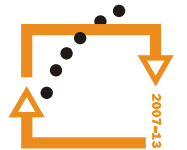
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *SZP - Agenda 2000*

## *Proč reforma SZP*

### *2. Faktory vnitřní:*

- Riziko růstu nerovnováhy na trhu u některých komodit
- Nutnost respektovat požadavky a na ochranu životního prostředí
- Ochrana spotřebitele –bezpečnost a kvalita potravin
- Zlepšení administrativy (decentralizace, transparentnost, zjednodušení pravidel)

*Zvýraznění multifunkční role zemědělství*



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdelávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ



# SZP - Agenda 2000

## *K novému modelu evropského zemědělství*

- ***Ceny zemědělských komodit*** – výrazněji přiblížit cenovou hladinu cenám světového trhu (garantované ceny snížit o 15 - 20% = růst tuzemské poptávky i exportu)
- ***Zemědělské příjmy*** – stabilizovat formou „přímých plateb“ – částečná kompenzace poklesu cen + set aside,
- ***Rozvoj venkova – strukturální programy*** čl. státy vlastní programy rozvoje venkova, výrobní postupy slučitelné s požadavky ochrany životního prostředí, nové pracovní příležitosti ... plnění závazných ekologických úkolů



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



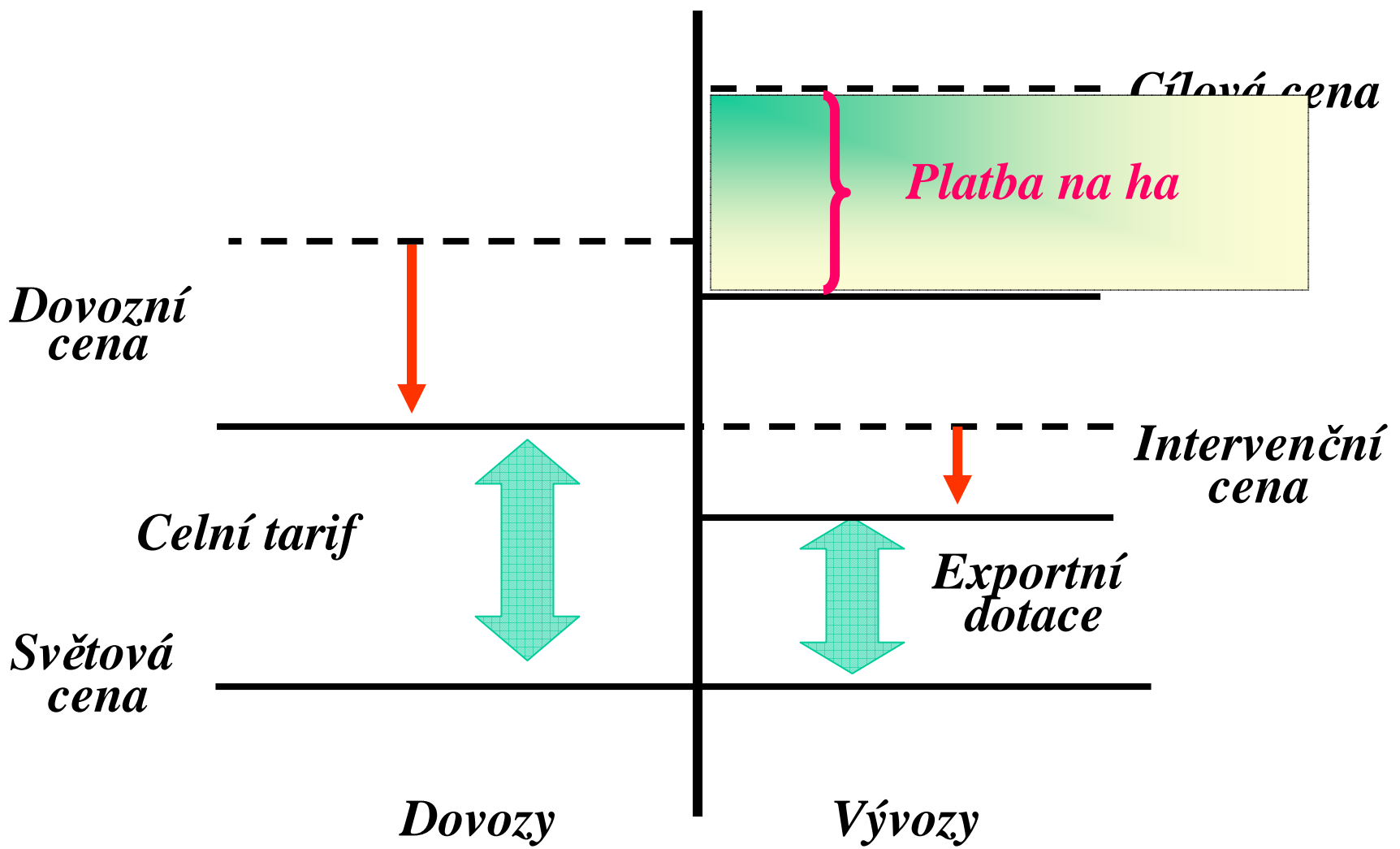
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Reforma podpory cen – zapojení dalšího nástroje (stabilizace důchodů, model EU)



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *SZP - Agenda 2000*

## *K regionální politice*

- Koncentrovat podpory do regionů, které zaostávají v rozvoji (cílová oblast 1 – HDP < 75 % průměru EU)
- Vyvést všechny regiony z krize a podpořit jejich hospodářský růst a zaměstnanost (cílová oblast 2 – regiony s vysokou nezaměstnaností, slábnoucí hospodář. činnost)
- Posílit všeobecnou a odbornou vzdělanost a zaměstnanost (cílová oblast 3 – růst kvalifikace)

*Současně se navrhuje společná řešení (nadmárodní, přeshraniční a interregionální spolupráce)*



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *SZP - Agenda 2000*

## *K finančnímu rámci*

- Veškeré výdaje v rámci EU se podřídí přísné rozpočtové kázi
- Výdaje na zemědělství a regionální rozvoj se zefektivní a budou lépe kontrolovány
- Příspěvky jednotlivých států do rozpočtu EU se změní tak, aby lépe odrážely příspěvkovou kapacitu členských států

*Rozpočet EU financovat z vlastních prostředků,  
horní limit 1,27 % celkového HDP členských států*



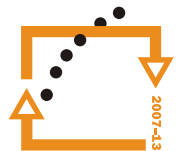
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdelávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *Střednědobá reforma SZP*

## **Klíčový problém – výrobní rozměr**

**konkurenceschopnost**

**tolerance neefektivnosti**

**+ mimoprodukční rozměr**

- ✓ ***Decoupling přímých plateb*** – odstranění vazby na objem a typ produkce – možnost volby struktury, problémem využití výrobních faktorů
- ✓ ***Modulace*** – přesun z pilíře I. do pilíře II,
- ✓ ***Degresivita*** – snižování podpor s postupným tlakem na růst konkurenceschopnosti



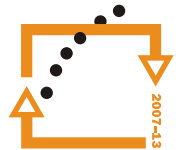
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *Světová obchodní organizace žádá odstranit bariéry to znamená *liberalizovat agrární obchod**

**Typy podpor  
pro zemědělství definované v rámci  
jednání GATT/ WTO**

**Zelený box  
podpory  
vyjmuté ze  
závazků WTO**

**Specifická  
podpora  
rozvojovým  
zemím  
(čl. 6)**

**Modrý box  
dočasně  
tolerovaná  
podpora**

**Jantarový box -  
podpory v rámci  
závazků země k  
WTO**

**Produktivě  
specifikovaná  
podpora**

**Produktivě  
nespecifikovaná  
podpora**



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Tržní koncepce a podpora v agrární politice

## Situace na agrárním trhu – produkční úloha

**Poptávka** po zemědělských produktech je téměř statická  
Podíl v ceně potravin klesá

**Nabídka** zem. produktů tenduje k růstu, ale přebytek nabídky, pokles cen, meziročně kolísá

Statická poptávka a dlouhodobě tendence k růstu nabídky + variabilita v krátkém období,  
**ceny produkce klesají, klesá příjem zemědělců**

Navíc všechny vyrobené produkty neprocházejí trhem

**Zemědělství plní další, mimoprodukční funkce**



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



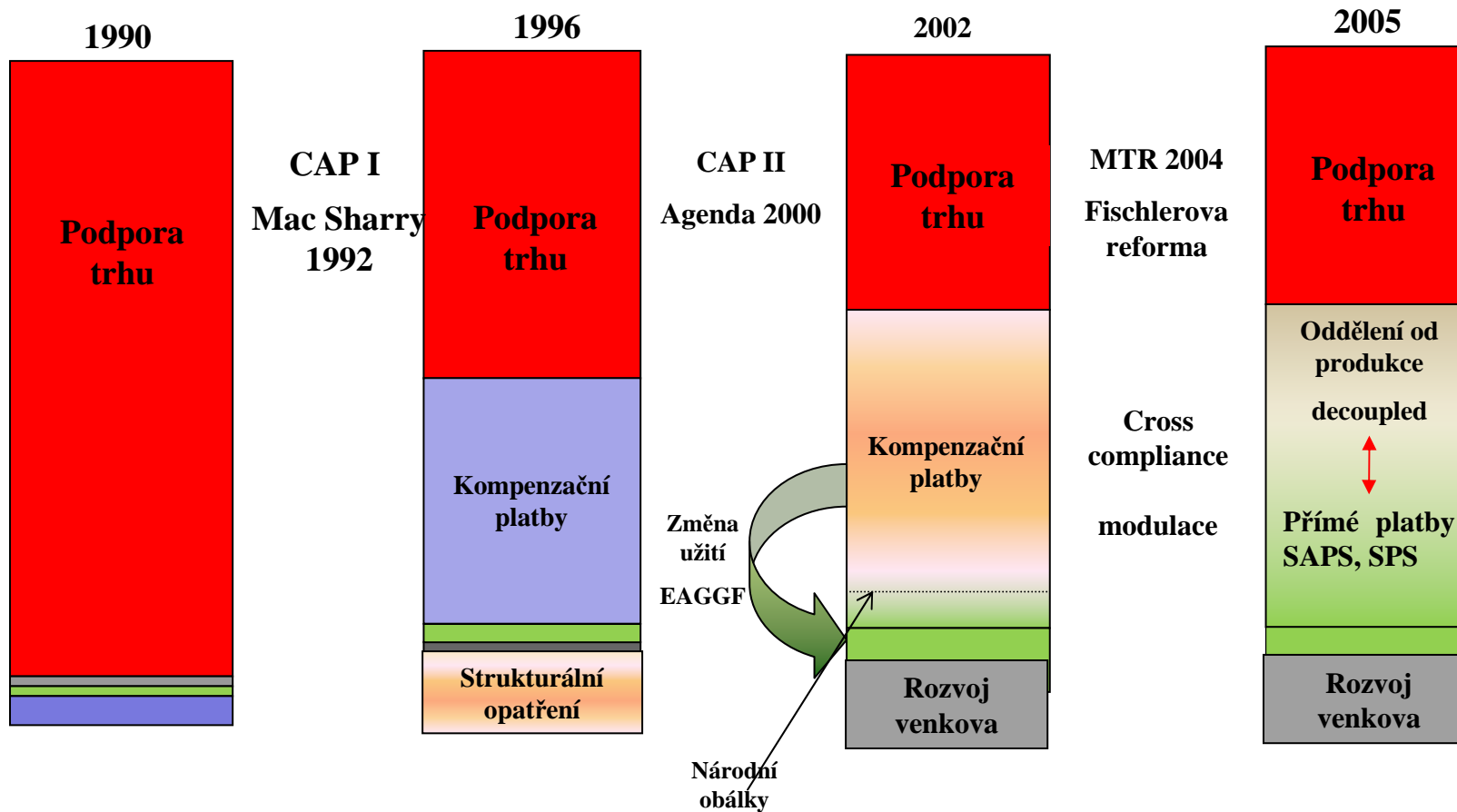
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# SZP EU – principy reforem



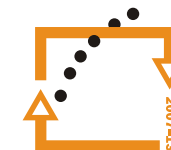
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



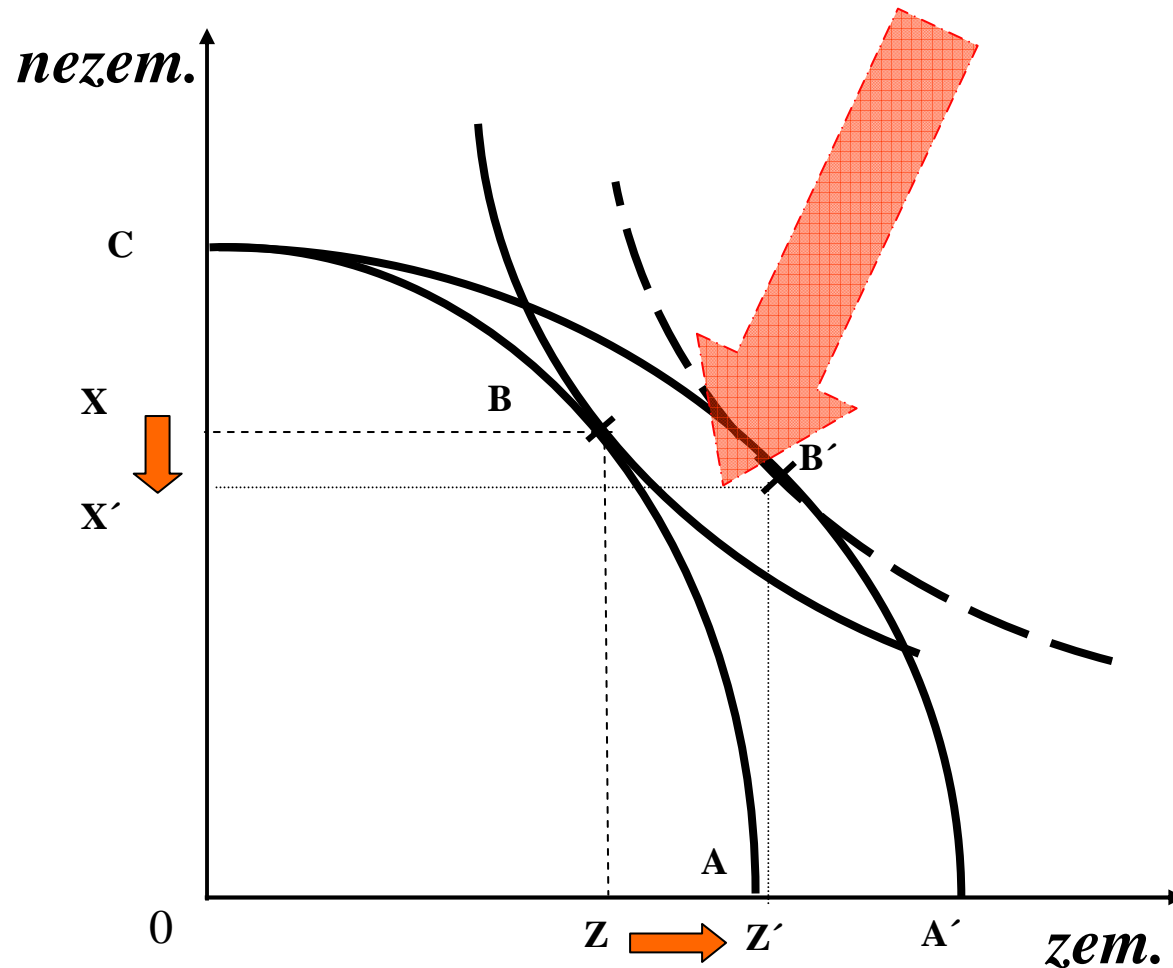
OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ



# Dotace = redistribuce důchodu pro podporu zemědělství a venkova

*Paretova efektivní alokace - 2. nejlepší řešení*



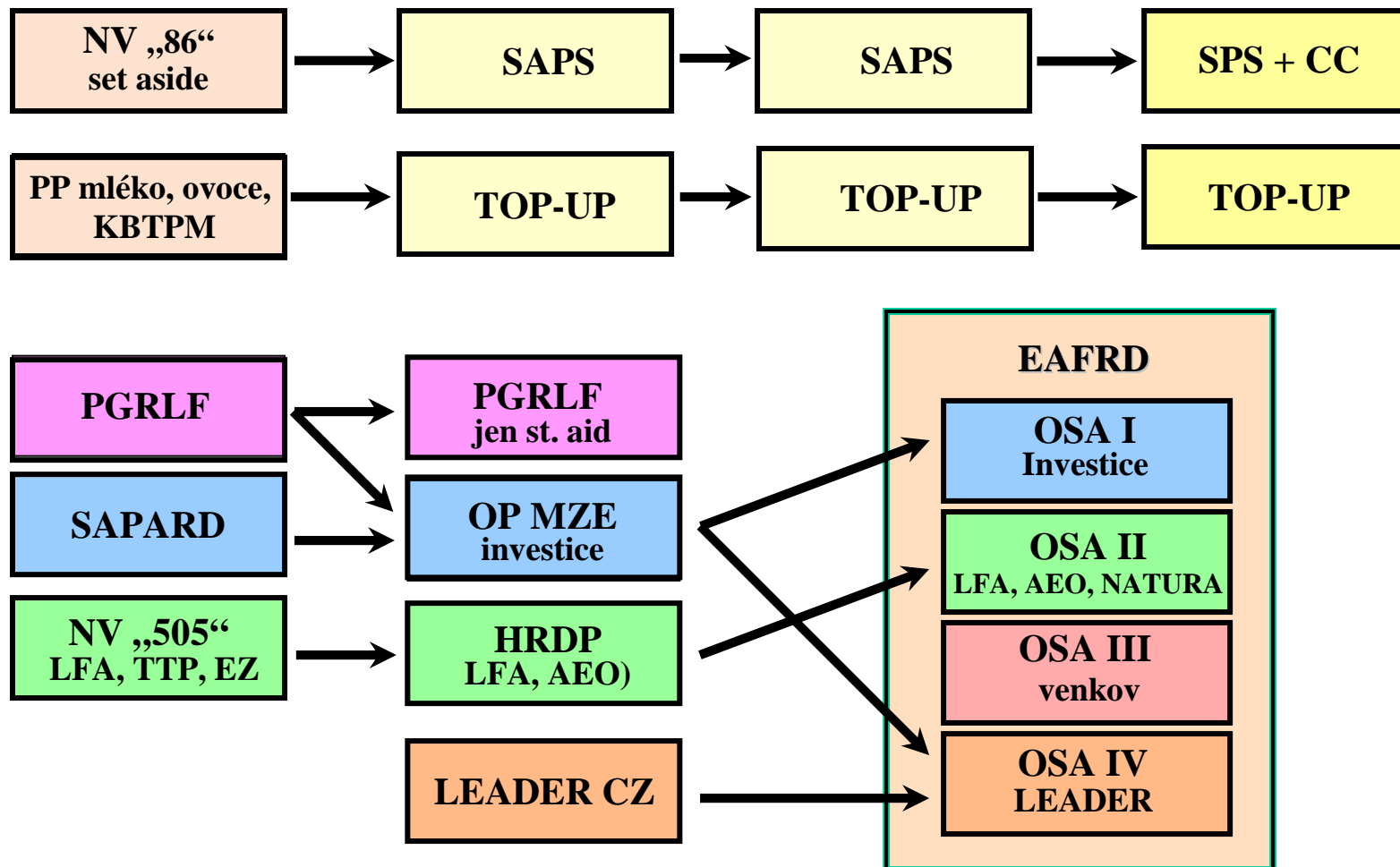
# Vývoj systému dotací v zemědělství ČR

PŘED VSTUPEM

2004 - 2006

2007 a 2008

2009 a další



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Dotace a jejich vývoj ve struktuře



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



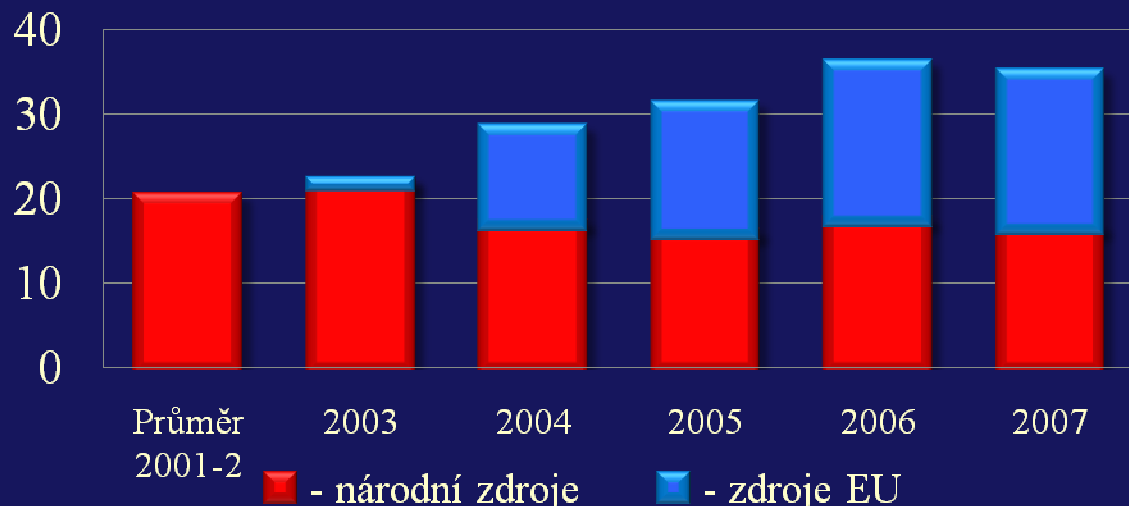
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



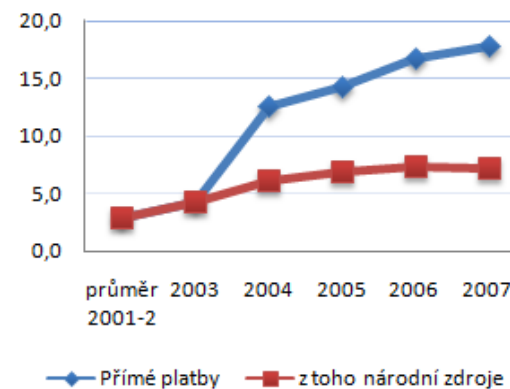
OP Vzdelávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

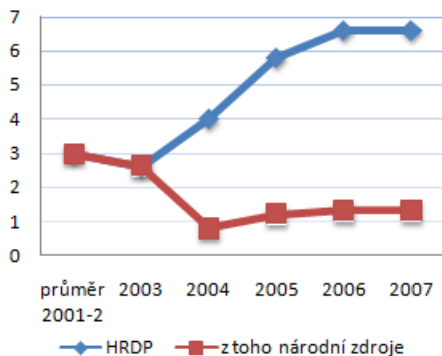
## Dotace do zemědělství ČR v mld. Kč



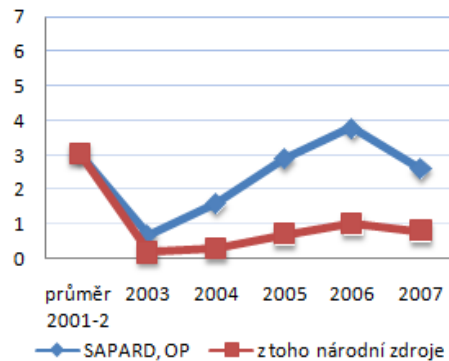
## Vývoj objemu přímých plateb celkem a účasti rozpočtu ČR (mld. Kč)



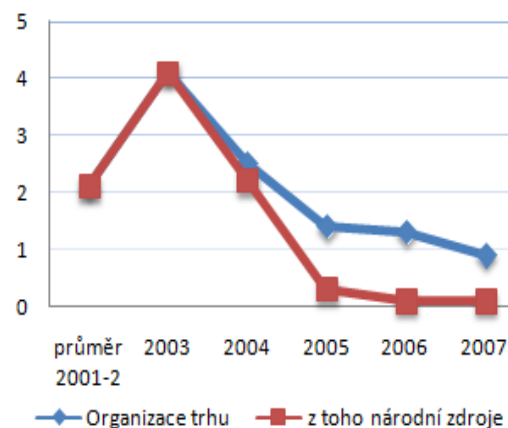
## Financování opatření v rámci HRDP (mld. Kč.)



## Výdaje v rámci projektů OP (mld. Kč)



## Výdaje na organizaci trhu (mld. Kč)



# Strukturální koncepce podpory zemědělství + venkova *na bázi redistribuce*

## Strategie EU v rozvoji venkova

LEADER - Osa 4

**Osa 1:**  
Konkurence-  
schopnost . zemědělství ,  
agrárního a lesnického  
sektoru

**Osa 2:**  
Ochrana přírodních  
zdrojů  
+  
Zlepšování  
životního prostředí

**Osa 3:**  
Diverzifikace  
aktivit na venkově  
+  
Kvalita života ve  
venkovských  
Oblastech

Jednotný systém programování, řízení a kontroly

Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova - EAFRD



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

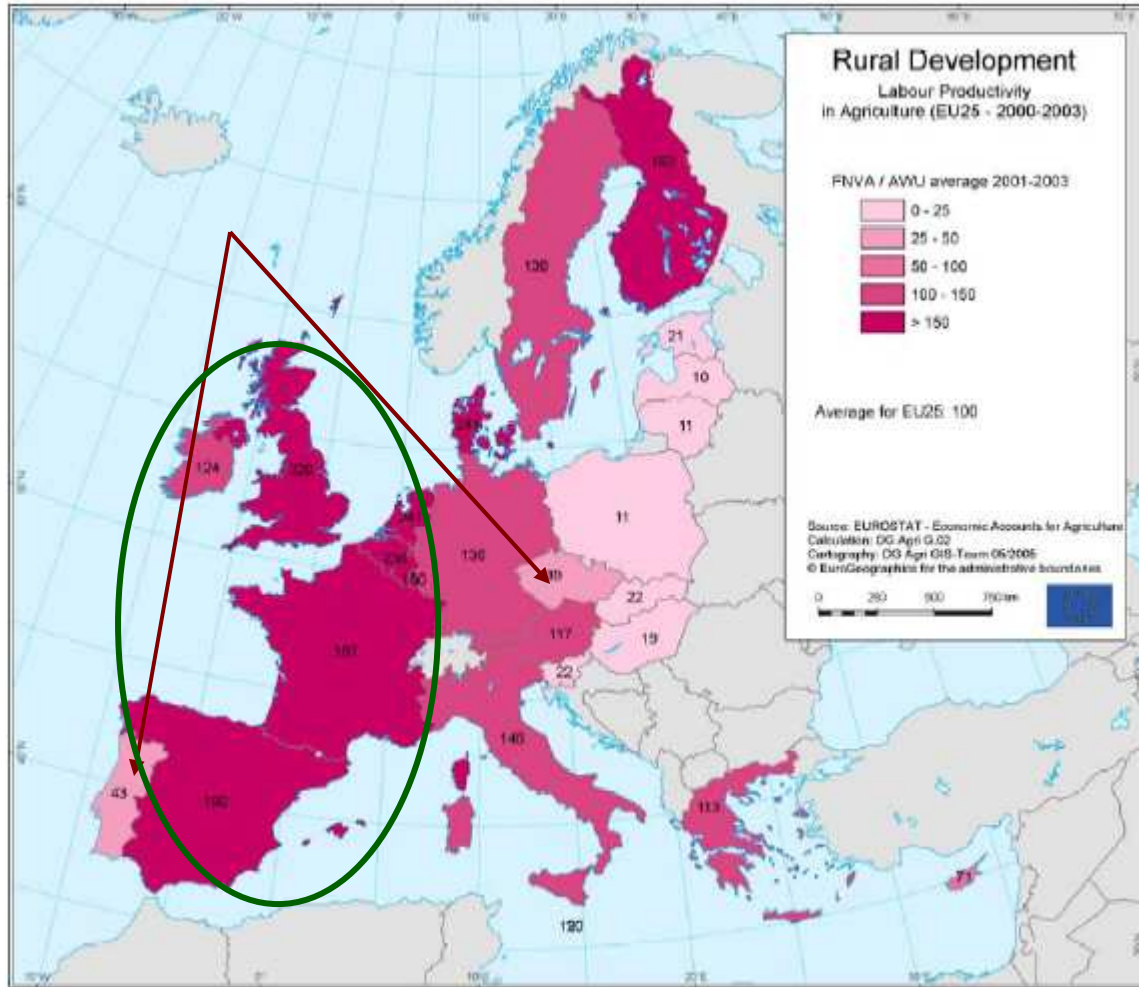


OP Vzdelávání  
pro konkurenceschopnost

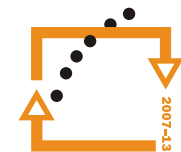
INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Postavení ČR v rámci EU

## produktivita práce v zemědělství



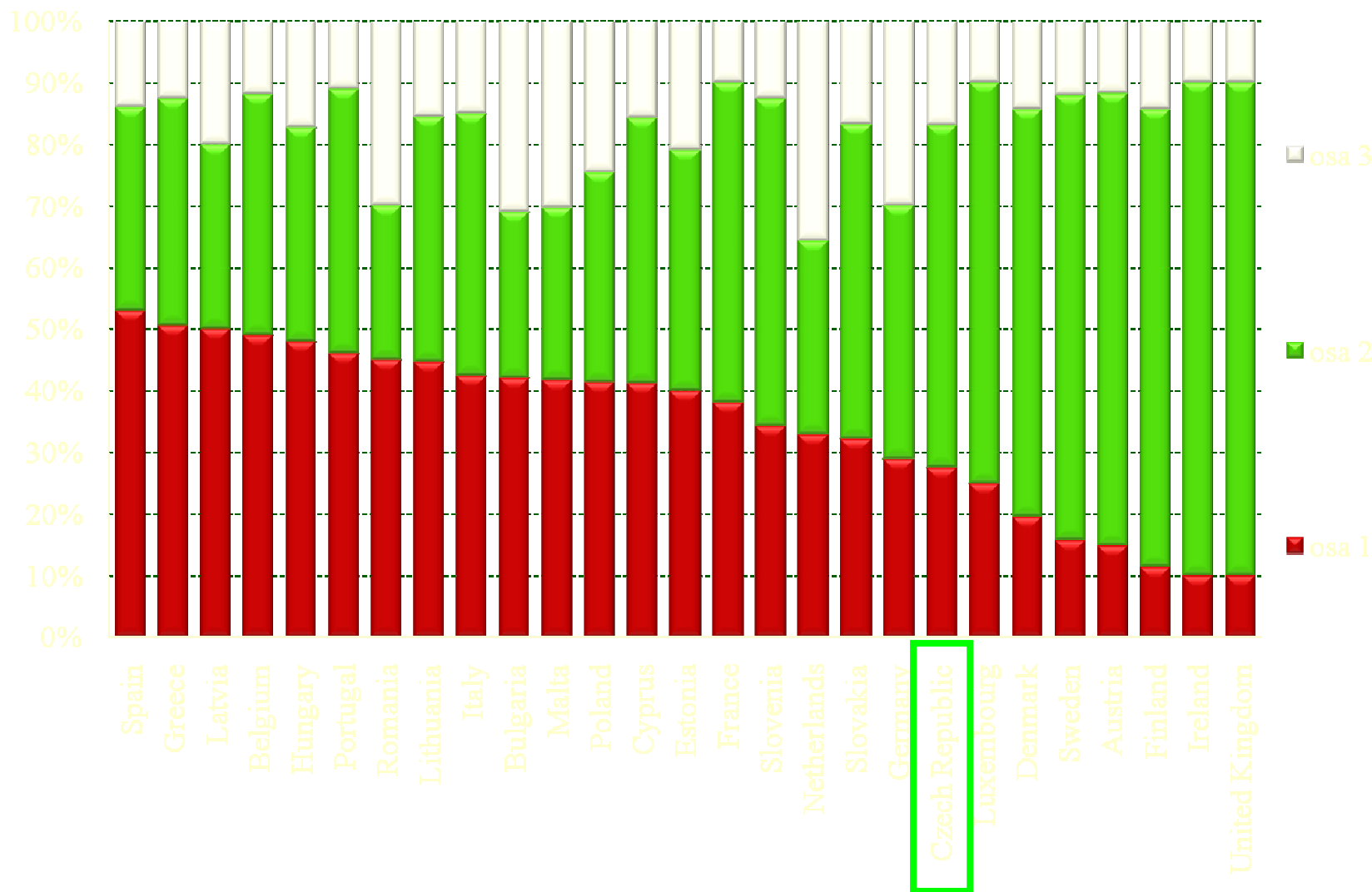
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Využití EAFRD v členských zemích EU podle základních os 1 - 3 (a % podílu osy 4)



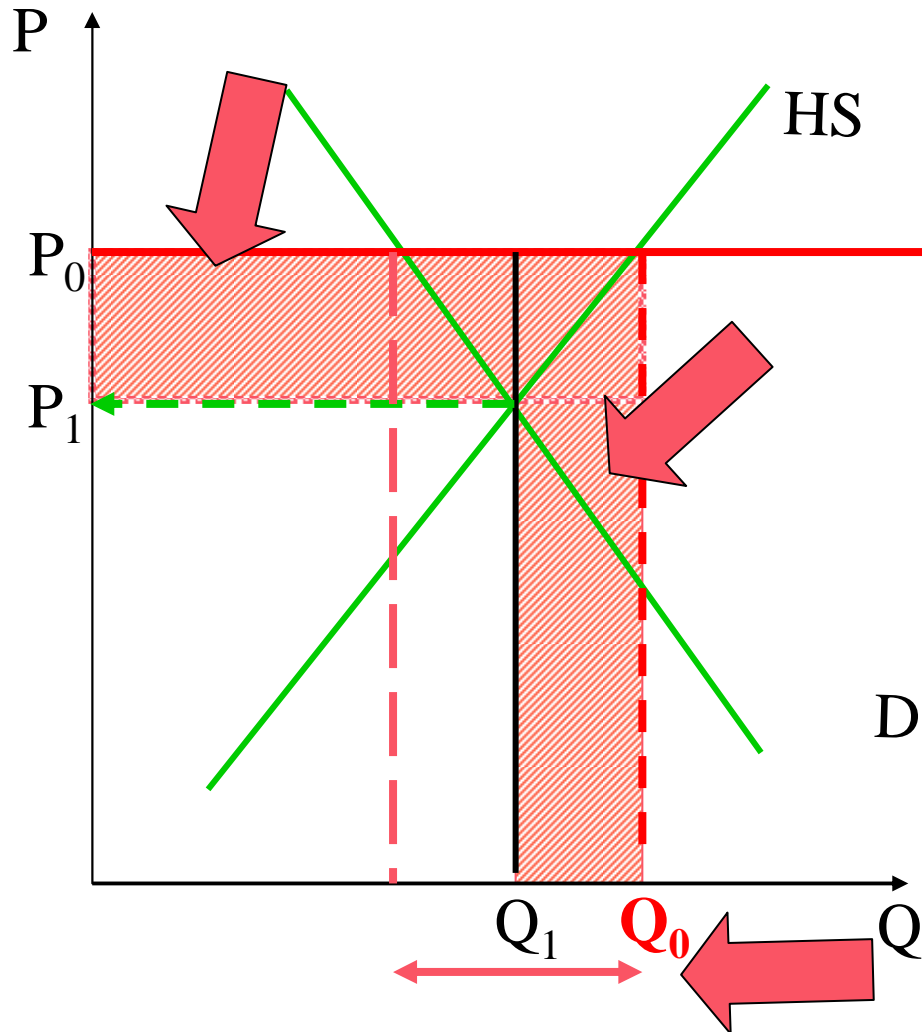
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Vliv na vývoj trhu zemědělských produktů



$P_0$  dotovaná cena  
na domácím trhu

$Q_0$  domácí nabídka

$Q_1, P_1$  rovnovážná cena a  
množství



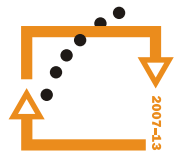
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



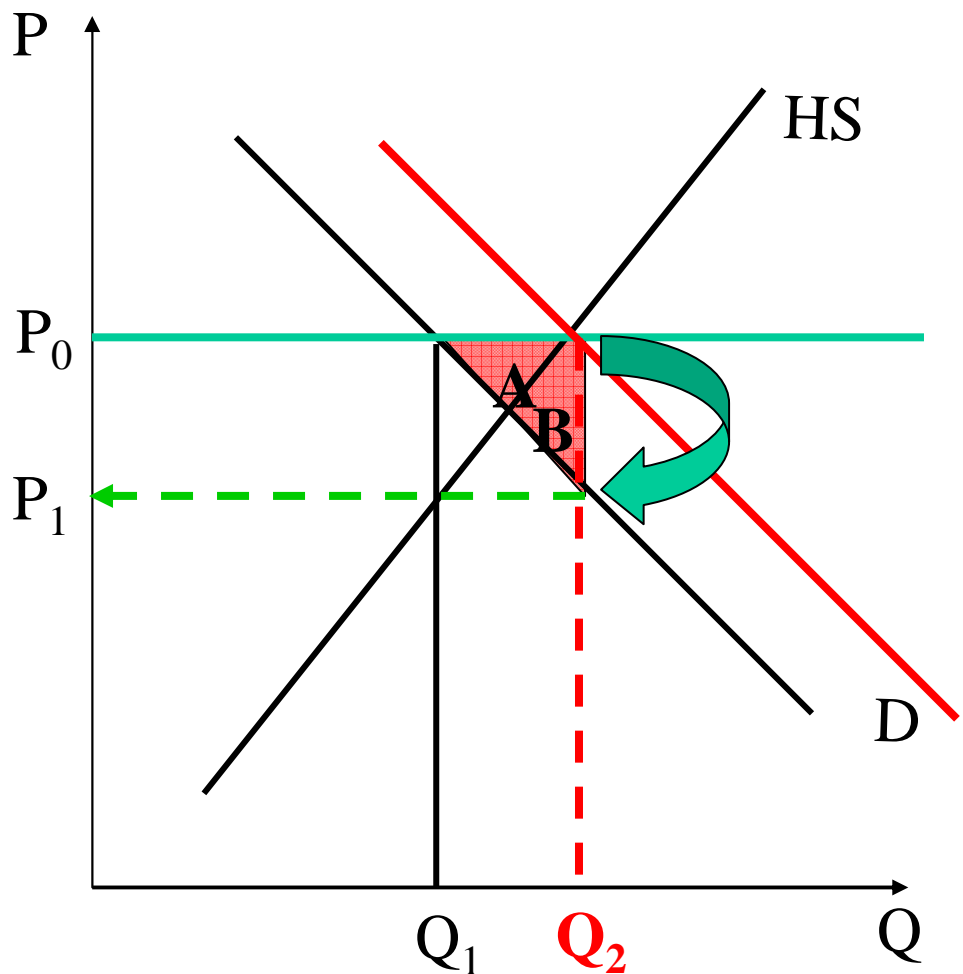
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Intervenční nákupy jako nástroj udržení vysoké ceny



$P_0$  dotovaná cena  
na domácím trhu

$HS$  domácí nabídka

$D$  domácí poptávka skut.

$Q_1$  poptávka při vysoké ceně

$D_1$  poptávka při intervenci

Výdaje rozpočtu  $A + B$

Celkový efekt  $- (A+B)$



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ



# *Možnosti rozhodování zemědělství o jeho produkční dimenzi*

- 1. trvat na historicky vytvořené výrobní struktuře** a na základě rozdílnosti přírodních podmínek nárokovat takové finanční prostředky, které „ochrání“ evropské výrobce před rostoucí konkurencí levnějších produktů a potravin z ostatních částí světa
- 2. akceptovat nové výzvy a kritéria** ekonomiky celého potravinového hospodářství, pravidla nově se formujících trhů v rámci agrobiznisu, komoditních potravinových vertikál a sítí, hledat pozitivní řešení v kontextu poznatků nové ekonomiky



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *Kriteria a možnosti volby ve strategii podniku*

Získání podílu na  
přidané hodnotě  
v komoditním řetězci

prosazení  
značky

**Konkurenceschopnost  
podniku**

inovace,  
výhody z rozsahu

nezem.  
činnosti

Čistý příjem ze zemědělské činnosti



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdelávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# *Rozhodující znalosti a schopnosti*

- ✓ **pochopení nové pozice zemědělství** v rámci agrobiznisu a jeho aktivní reflexe ve strategii vlastního podniku
- ✓ **očekávání a přijetí změny** jako příležitosti dalšího rozvoje
- ✓ osvojení si teoreticko-ekonomických základů a analytických metod pro **objektivizaci hodnocení konkrétní reality** a jejich tvůrčí aplikaci v řízení podniku
- ✓ **permanentní využívání informací**, výběr a zpracování vhodných dat pro kvantitativní analýzy, schopnost jejich správné interpretace a využívání společně s výsledky analýz kvalitativního charakteru ve strategii podniku i v konkrétních rozhodnutích a doporučeních při řešení problému
- ✓ **rozvoj schopností týmové (spolu)práce** moderního typu a objektivní komunikace umožňující nacházet řešení problému na základě výsledků spolupráce interdisciplinárních týmů, vyhodnocení variantních přístupů a uplatnění různých pohledů a názorů včetně poznání a vědomého přijetí rizika, které řešení daného problému přináší.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ