



LTI17006

Podpora české účasti výzkumných organizací agrárního sektoru v mezinárodním výzkumu

	<i>Zpráva ze služební cesty</i>
Subjekt	Mendelova univerzita v Brně, Agronomická fakulta
Zakázka	219/2503/SPP OV2170011
Termín SC	15.–16. 5. 2018
Místo konání	APUA, Brno, Kounicova 67
Účel SC	Cílem služební cesty bylo v rámci intenzivního dvoudenního kurzu získat co nejvíce praktických dovedností k řízení projektů a následně předat tyto zkušenosti mladším kolegům, aby se naučili zásadám správné praxe.
Účastníci SC	Ing. Lucie Janečková
Zpráva o průběhu SC	V rámci semináře jsme byli seznámeni se základními pojmy projektového řízení, na praktických příkladech jsme si osvojili principy správného vedení projektu ve všech jeho etapách. Co se týče konkrétní náplně – seminář byl rozčleněn do logických bloků kopírujících „život projektu“. <u>V průběhu prvního dne byla probírána následující témata:</u> - práce se zadavatelem – získání co nejlépe specifikovaného zadání na projekt, - definice projektu – metoda logického rámce – případová studie, reflexe, - stanovení kritérií úspěchu, - identifikační listina projektu – případová studie, reflexe, - plán řízení projektu, - dekompozice struktury projektu: work breakdown structure (WBS) – případové studie, reflexe, - stanovení vhodné organizační struktury projektu, rozdělení rolí, - matice odpovědností – případová studie, reflexe. <u>V průběhu druhého dne byla probírána následující témata:</u> - různá pojetí plánování času, - metoda kritické cesty – praktický nácvik, případové studie, - plánování zdrojů, řešení přetížení zdrojů, - plánování rozpočtu projektu, práce s rezervou, - řízení rizik projektu, práce s riziky v průběhu životního cyklu projektu, případové studie, - různá pojetí sledování a vyhodnocování projektu v realizační fázi, - reporting – praktický nácvik efektivního reportingu, - sledování projektu – praktický nácvik, případové studie, - změny projektu a jejich řízení, - ukončení a vyhodnocení projektu, - lessons learned, - světové standardy projektového řízení.
Zpracoval	Ing. Lucie Janečková, 17. 5. 2018
Schválil	doc. Ing. Radim Cerkal, Ph.D.